



KJKP „TRŽNICE-PIJACE”

71000 Sarajevo, Mula Mustafe Bašeskije 4a
Tel:+387 33 20 53 53. / Fax:+ 387 33 20 55 49
E-mail: kjkptrznicesa@bih.net.ba

KJKP „Tržnice-pijace” d.o.o. Sarajevo

Id.br: 4200683020005

PB: 01071104

U/I: U/I-1-2630/05

PLAN POSLOVANJA
KJKP „TRŽNICE – PIJACE“ d.o.o. SARAJEVO
za 2023. godinu

Sarajevo, decembar 2022. godine



SADRŽAJ

1.	UVOD	str.3
2.	OPĆI PODACI	str.3
2.1.	Pravni okvir, organizacija Preduzeća, organi Preduzeća	str.3
2.2.	Organizaciona struktura	str.3
2.3.	Djelatnost	str.4
2.4.	Izvori finansiranja poslovanja	str.4
3.	MJERLJIVI CILJEVI I RIZICI ZA 2023. GODINU	str.4
4.	PLANIRANE POSLOVNE AKTIVNOSTI U 2023. GODINI	str.4
4.1.	Plan pružanja usluga	str.4
5.	FINANSIJSKI PLAN ZA 2023.	str.10
5.1.	Plan prihoda	str.10
5.2.	Plan prihoda po organizacionim jedinicama	str.11
5.3.	Plan rashoda	str.12
5.4.	Planirani rezultat	str.13
5.5.	Kreditna zaduženja	str. 13
5.6.	Novčani tok-likvidnost	str. 13
5.7.	Raspored dobiti	str. 13
6.	PLAN KAPITALNIH ULAGANJA	str. 13
7.	PLAN LJUDSKIH RESURSA	str.18
8.	ZAKLJUČCI I RIZICI OSTVARENJA PLANA POSLOVANJA	str.18



1. UVOD

Prema članu 16. Statuta Preduzeća, kao i prema odredbama člana 22. do 24. Zakona o javnim preduzećima (Službene novine FBiH broj 08/05, 81/08,22/09 i 109/12) propisana je obaveza donošenja Plana poslovanja.

Plan poslovanja Preduzeća za 2023.godinu sačinjen je uz uvažavanje osnovnih parametara i procjene poslovanja do kraja 2022.godine, kao sublimacija kvalitete, obima i cijene usluga kroz prihode, na raspoloživoj opremi, zgradama i prostorima i nužnih rashoda po osnovi nabavke roba i usluga, plaća zaposlenika i njihovih prava po kolektivnom ugovoru, te i finansijskih i drugih rashoda kroz rashode.

Ukupan prihod ostvaruje se dominantno, obavljanjem registrovane djelatnosti na poslovnim jedinicama Preduzeća.

Upravljanje rashodima (troškovima) biti će prioritetan zadatak na svim nivoima.Činit će se stalni napori na racionalizaciji i eliminisanju svih troškova koji nisu neophodni za kvalitetno izvršavanje funkcije i postavljenih zadataka.

2. OPĆI PODACI

2.1. Pravni okvir, organizacija Preduzeća, organi Preduzeća

Skupština Preduzeća usvojila je Odluku o donošenju Statuta KJKP “Tržnice-pijace” d.o.o.Sarajevo.

Prema Statutu, upravljački organi Preduzeća su: Skupština, Nadzorni Odbor, Uprava, te kao zaseban organ, Odbor za reviziju.

Kantonalno javno komunalno preduzeće “Tržnice-pijace”d.o.o. Sarajevo sa sjedištem u Sarajevu, ul.Mula Mustafe Bašeskije 4a, općina Centar, upisano je registar općinskog Suda u Sarajevu.

Osoba ovlaštena za zastupanje Preduzeća u pravnom prometu u zemlji je direktor Jasmin Terović bez ograničenja u obimu ovlaštenja.

*Osnovni kapital Preduzeća iznosi 10.000,00 KM, a 100% je u vlasništvu Kantona Sarajevo.

Preduzeće je upisano u jedinstveni registar obveznika indirektnih poreza sa identifikacionim brojem 200683020005.

Preduzeće je registrovano u Poreznoj upravi FBiH - Kantonalni ured Sarajevo pod identifikacionim brojem 4200683020005.

Unutrašnja organizacija i sistematizacija radnih mjesta bliže su određeni Pravilima o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

*Pitanja neusklađenosti registrovanog kapitala i kapitala izraženog u poslovnim knjigama Preduzeća su duži period otvorena, o čemu je Preduzeće u nekoliko navrata tražilo od osnivača usklađivanje vrijednosti upisanog kapitala sa kapitalom koji se void u poslovnim knjigama Preduzeća. Isto do danas nije riješeno.

2.2. Organizaciona struktura

Preduzeće će i u 2023.godini biti organizovano prema funkcionalnom principu u službe i to:

- Uprava Preduzeća
- Sektor za razvoj,marketing i komercijalne poslove.
- Služba za finansijsko - računovodstvene poslove,
- Odjel za pravne, kadrovske i opće poslove,



2.3. Djelatnost

Kantonalno javno komunalno preduzeće “Tržnice pijace” d.o.o. saglasno Klasifikaciji djelatnosti upisanoj u registar općinskog suda u Sarajevu, obavlja djelatnost “iznajmljivanje vlastitih nekretnina” odnosno, obavlja djelatnost pružanja tržišno-pijačnih usluga i to: izdavanje tezgi za prodaju voća i povrća, izdavanje i održavanje rashladne opreme i vaga, održavanje i čišćenje pijačnih prostora, skupljanje i odvoz smeća.

Preduzeće djelatnost obavlja na području 6 gradskih općina: Stari Grad, Centar, Novo Sarajevo, Novi Grad, Ilidža i Vogošća.

2.4. Izvori finansiranja

Preduzeće će poslovanje u 2023. godini finansirati prvenstveno iz vlastitih raspoloživih sredstava kao i novostvorenih sredstava koja će se ostvariti realizacijom usluga izdavanja pod zakup poslovnih prostora, pijačnih tezgi i pijačne opreme.

Takođe, mogu se ostvariti i ostali prihodi preduzeća - prihodi po osnovu pružanja drugih usluga, naplatom otpisanih potraživanja, prihodi po osnovu kamata i sl.

3. MJERLJIVI CILJEVI I RIZICI ZA 2023. GODINU

3.1. Osnovni ciljevi Preduzeća u 2023. godini su:

- Nastaviti uređenje kapaciteta prema zahtjevima zakupaca,
- Postići optimalnu iskorištenost raspoloživih kapaciteta,
- Izvršiti naplatu pruženih usluga,
- Izvršiti plaćanje svih obaveza: poreznih, obaveza prema dobavljačima i obaveza prema uposlenim,
- Održati i poboljšavati dostignuti nivo likvidnosti.

3.2. Ključni rizici u ostvarenju ciljeva Preduzeća

- Neriješena imovinsko pravni odnosi i sudski sporovi na pojedinim poslovnim jedinicima na kojoj Preduzeće obavlja svoju djelatnost,
- Nelegalna konkurencija (“divlja prodaja”),
- Nelojalna konkurencija (privatne tržnice-pijace i tržišni centri),
- Rizik masovnijeg odustajanja zbog zakonske regulative,
- Ishod sudskog postupka po tužbama o utvrđivanju prava vlasništva na dionice,
- Ekonomsko-socijalno stanje i kupovna moć građana,
- Povećanje cijene energenata i ostalih inputa,
- Nepovoljan političko-privredni okvir,
- Inflacija, i drugo

4. PLANIRANE AKTIVNOSTI U 2023. GODINI

4.1. Plan pružanja usluga

Plan poslovanja Preduzeće zasniva se na razumnim, raspoloživim i ostvarljivim vrijednostima koje omogućavaju optimalnu učinkovitost.

Preduzeće obavlja djelatnost na području Kantona Sarajevo u čijem sastavu ima jedanaest objekata, različitih kapaciteta i profitnosti i jedno zemljište površine 15.565m². U uslovima lošeg ekonomskog ambijenta, namjera je da se u 2023. godini održi finansijska, organizaciona i tehnička stabilnost poslovanja Preduzeća te da se povećaju prihodi ili da se održe na prosjeku prethodnih godina.



Karakteristična djelatnost preduzeća zahtijeva pojedinačan prikaz planiranih prodajnih aktivnosti po objektima preduzeća (poslovnim jedinicima).

Tržnica/Pijaca Telali

Tržnica-pijaca Telali smještena je na području općine Stari grad. Objekat je privremenog karaktera i dodjeljen je Preduzeću kao zamjenska lokacija za pijacu "Vijećnica". Kako je osnovni uslov za rad jedne pijace navika kupaca koji gravitiraju na tom području, to se i odrazilo na rad i posjećenost ove pijace. Kako bi ponuda kupcima bila kompletna, zadržan je jedan dio tržnice za prodaju mliječnih i mesnih prerađevina. U otvorenom dijelu prostora koji je namijenjen za poslovne prostore, takođe je izvršena preraspodjela, pa je zadržan dio za pijacu voća i povrća, tekstila i drugih roba a veći dio dodjeljen je korisniku koji vrši uslugu parkiranja. Dio javne površine na kojoj su se naplaćivale usluge parking prostora je Općina Stari Grad izuzela za svoje potrebe, tj. izdala u zakup drugom preduzeću. Na ovoj poslovnoj jedinici su planirana manja investiciona ulaganja zbog neizvjesnosti imovinsko-pravnih odnosa. Planirano je renoviranje dijela toaleta i magacina kojeg koriste korisnici usluga, a koji su vremenom dotrajali te uvođenje dodatne tehničke zaštite kako bi se popravila sigurnosna situacija na pijaci.

Površina zemljišta Tržnica 169,5m², otvoreni dio pijace sa boxovima i parkingom 1.424,5m². Ukupna površina zemljišta sa kojim trenutno raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace“ po geodetskoj podlozi je 1.594m².

Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezga za voće i povrće	0	0
2	Rashl. vit. za ml. proiz.	2	1
3	Poslovni prostori	10	9
4	Parking	1	1
5	Magacin	1	1
6	Parking mjesto zasebno	2	2

Zelena pijaca Markale

Pijaca za prodaju voća i povrća nalazi se u samom centru grada u neposrednoj blizini Gradske tržnice Markale. Pijaca je uređena, natkrivena, izgrađeni su novi drveni stolovi sa magacinskim prostorom, tako da su stvoreni bolji uslovi za obavljanje djelatnosti zakupaca pijačnih tezgi. Otvorena pijaca je takođe specifična po faktorima koji utječu na popunjenost kapaciteta kao što su: vremenski uslovi, ponuda robe i dr. Privremeno je formiran i drugi dio pijace „Dženetića čikma“ u saradnji sa općinom Stari Grad ugovornim odnosom za plaćanje korištenja javne površine. S obzirom da se privodi kraju izgradnja susjednog stambenog objekta, očekuje se smanjenje zakupljene javne površine zbog najava o istom od strane predstavnika Općine Stari Grad. Na ovoj poslovnoj jedinici planirana je zamjena dijela rasvjete, farbanje drvenih stolova i kioska, oblaganje kioska, te postavljanje roll vrata na iste. Navedena ulaganja će poboljšati tehničke uslove čime će se pomoći korisnicima usluga da imaju bolje uvjete za rad a samim tim uspjeti sačuvati postojeće zakupce te eventualno dobiti i nove.

Površina zemljišta-

Ukupna površina zemljišta platoa zelene pijace „Markale“ po geodetskoj podlozi je 939,5m²



Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezge za voće i povrće	107	91
2	Tezge za cvijeće	6	6
3	Zatvorene tezge-kiosci	12	12
4	Drveni kiosci	3	3
5	Tezge kućna radinost	7	7
6	Magacin	1	1

Gradska tržnica

Objekat gradske Tržnice po svojoj specifičnosti, kao spomenik kulture, zahtijeva poseban pristup kod planiranja operativnih zadataka. Zgrada gradske Tržnice se nalazi na listi nacionalnih spomenika države Bosne i Hercegovine. Planirani prihod temelji se na pristupu naplate zakupa poslovnih prostora unutar Gradske tržnice, zakupa usluga rashladnih vitrina za prodaju suhog mesa, mliječnih proizvoda i jaja te drugih prehrambenih proizvoda, i magacinskih prostora. Fakturisanje se vrši mjesečno po principu puno-prazno. Na ovoj poslovnoj jedinici planirano je nekoliko ulaganja kao što su nabavka novih rashladnih uređaja, krećenje unutrašnjeg dijela Tržnice, adaptacija ulaznih vrata, adaptacija pojedinih podrumskih prostorija. Ovime bi se uveliko doprinijelo boljim sanitarno-higijenskim uslovima te popravilo imidž ovog objekta. Navedena ulaganja će poboljšati tehničke uslove čime će se pomoći korisnicima usluga da imaju bolje uvjete za rad a samim tim uspjeti sačuvati postojeće zakupce te eventualno pridobiti nove zakupce.

Površina zemljišta- Ukupna površina zemljišta Gradske tržnice "Markale" po geodetskoj podlozi je 990,00m².

Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Poslovni prostor u tržnici	28	23
2	Vitrine za jaja	5	5
3	Rashl.vit.za suho meso	23	13
4	Rashl.vit.za ml.proizvode	10	5
5	Magacin	18	8(+5 arhiva)

Tržnica/Pijaca Ciglane

Prema strateškim ciljevima za 2023. godinu, Preduzeće na ovoj najvećoj poslovnoj jedinici planira nastaviti aktivnosti povećanja iskorištenosti kapaciteta. S obzirom da su planirane adaptacije nekoliko prostora, očekuju se i novi prihodi od istih. Pored adaptacije planirano je i asfaltiranje dijela pijace u kojem se nalaze stolovi za prodaju voća i povrća, izgradnja krova od željezne konstrukcije koji bi bio pokriven limom. Uvođenjem tehničke zaštite prestala bi potreba za raspoređivanjem radnika u noćne smjene i isti bi mogli biti preraspoređeni na druga radna mjesta čime bi se smanjila potreba za buduće primanje radnika.

Navedena ulaganja će poboljšati tehničke uslove čime će se pomoći korisnicima usluga da imaju bolje uvjete za rad a samim tim uspjeti sačuvati postojeće zakupce te eventualno dobiti i nove.

Površina zemljišta Ukupna površina zemljišta sa kojim trenutno raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace“ 12.281m².

Instalisani kapaciteti



Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezge za voće i povrće	95	92
2	Tezge za jaja	6	3
3	Zatvorena tez. - kiosk	60	48
4	Betonski box	180	153
5	Parking	1	1
6	WC	2	2
7	Parking mjesto	1	1

Tržnica pijaca Grbavica

Poslovna jedinica Grbavica ima otvoreni dio pijace, te zatvorenu Tržnicu. Na poslovnoj jedinici Grbavica planirano je asfaltiranje dijela pijace, uvođenje dodatne tehničke zaštite na novoizgrađenom poslovnom prostoru, nabavka rashladnih uređaja, sanacija fasade, farbanje kioska, krečenje službenih prostorija, te nabavka kancelarijskog namještaja.

Površina zemljišta- Tržnica 962,00m², otvoreni dio i zelena pijaca 1.703m², Poslovni prostor 43m². Ukupna površina zemljišta sa kojim raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace“ 2.708.00m².

Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezge za voće i povrće	74	56
2	Rashl.vit.za suho meso	8	2
3	Rashl.vit.za ml.proiz	7	3
4	Vitrine za jaja	1	1
5	Zatvorena tez.-Kiosk	14	9
6	Poslovni pr.u tržnici	29	20
7	Drveni kiosk	15	14
8	Magacin	3	3
9	Pijačni prostor za postavljanje bankomata	4	4
10	Parking mjesto	5	5

Tržnica pijaca Hrasno

Objekat Hrasno u svom sastavu ima otvorenu pijacu za prodaju voća i povrća, tekstila i poslovne prostore, te dio koji se izdaje kao parking.

U proteklom periodu Preduzeće je uložilo mnogo napora za proširenje kapaciteta, a što je rezultiralo potpisom ugovora sa novim korisnicima i novih kapaciteta za izdavanje. Planirana je zamjena portala na 3 poslovna prostora, te postavljanje dodatne rasvjete.

Navedena ulaganja će poboljšati tehničke uslove čime će se pomoći korisnicima usluga da imaju bolje uvjete za rad a samim tim uspjeti održati postojeće zakupce te eventualno dobiti i nove.

Površina zemljišta Tržnica 669,00m², otvoreni dio pijace – 2063,00m². Ukupna površina zemljišta sa kojim raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace“ 2732,00m².



Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezga za voće i povrće	16	0
2	Zatvoren tezga -kiosk	4	3
3	Poslovni prostor	10	8
4	Ljetna bašta	1	1
5	Parking mjesta	25	14

Pijaca Kvadrant

Objekat Kvadrant smješten je na području Općine Novi grad. Specifičnost ove pijace je što kapacitet uglavnom čine zatvorene tezge-kiosci.

Na ovoj poslovnoj jedinici je u toku spor oko uređivanja imovinsko-pravnih odnosa, što znatno može uticati na prihod ove poslovne jedinice pa čak i do ukidanja ukupnog prihoda sa ove poslovne jedinice. Zbog neizvjesnosti ishoda sudskog spora, planirana su manja ulaganja čime će se pomoći korisnicima usluga da imaju bolje uvjete za rad a samim tim uspjeti sačuvati postojeće zakupce te eventualno dobiti i nove.

Površina zemljišta Ukupna površina zemljišta sa kojim trenutno raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace” 1.946m².

Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Zatvorena tezga-Kiosk	175	141

Tržnica i pijaca Alipašino polje

Tržnicu i pijacu Alipašino polje karakterišu izgrađeni poslovni prostori od strane drugih lica a koji su u bilizini prostora u vlasništvu Preduzeća, što onemogućava značajnija ulaganja u rekonstrukciju poslovnih prostora.

Na PJ Alipašino polje planirano je promjeniti portal sa ulaznim vratima, krećenje unutrašnjeg i vanjskog dijela čitavog objekta, te adaptacija zajedničkog WC-a.

Navedena ulaganja će poboljšati tehničke uslove čime će se pomoći korisnicima usluga da imaju bolje uvjete za rad a samim tim uspjeti sačuvati postojeće zakupce, te eventualno dobiti i nove.

Površina zemljišta Tržnica – 954,00m², otvorena pijaca – 463,00m². Ukupna površina zemljišta kojim raspolaže KJKP "Tržnice - Pijace" 1417,00m²

Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezga za voće i povrće	26	6
2	Tezga za kućnu rad.	20	3
3	Rashl.vit.za suho meso	2	1
4	Rashl.vit.za ml.proiz.	3	1
5	Vitrina za jaja	3	1
6	Poslovni prostori	5	5
7	Magacin	2	2

**Pijaca Dobrinja**

Većina površine na pijaci Dobrinja je, radi iskorištenosti kapaciteta, izdata jednom korisniku sa namjenom tržnog centra a pored kojeg se nalaze dva zatvorena kioska i jedan kiosk koji nije vlasništvo Preduzeća, ali se naplaćuje zakup zauzete površine. Planirana je adaptacija navedenog poslovnog prostora koji je u lošem tehničkom stanju.

Površina zemljišta Tržnica – 342,00 m², otvorena pijaca – 894,00m². Ukupna kvadratura zemljišta sa kojim raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace 1.236m²

Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Poslovni prostor	2	2
2	Kiosk zatvorene tezge	2	2

Tržnica i pijaca Vogošća

Planirana je adaptacija tržnice, zamjena vrata, asfaltiranje pristupnog puta, adaptacija dijela krova, stepeništa i platoa. Navedenim radovima bi se poboljšao imidž ove pijace koja se nalazi na najatraktivnijem dijelu Vogošće, a koji je nažalost u lošem stanju. Planirane su i aktivnosti u nastavku dobijanja potrebnih dozvola za eventualnu izgradnju modernog stambeno-tržnog centra, nakon usvajanja Regulacionog plana od strane Općine Vogošća koji je u toku.

Površina zemljišta Tržnica 315,00m², zanatski centar 352,00m², zelena pijaca 1.302,00m², plato ispred tržnice 671,00m², putna komunikacija 1169,00m². Ukupna kvadratura zemljišta sa kojim raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace“ 3.809,0m²

Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	tezga za voće i povrće	17	15
2	Rashl.vit.za suho meso	2	2
3	Rashl.vit.za ml.proizvode.	1	1
4	Rashl.vit.za jaja	1	1
5	Zatvorena tezga-kiosk	24	16
6	Poslovni prostor	17	16
7	Magacin	2	1
8	Garaže	8	8
9	Mjesto za postavljanje bankomata	1	1

Tržnica i pijaca Ilidža

PJ Ilidža je pijaca koja ima blagi pad prihoda jer je odmah uz pijacu otvoren moderni Tržni centar u koji polako prelaze naši zakupci zbog daleko boljih uslova koji tamo imaju.

Na ovoj poslovnoj jedinici planirana je rekonstrukcija krova, dodatno osvjetljenje pijace, krećenje poslovnih prostora, te adaptacija zajedničkog WC-a.

Navedena ulaganja će poboljšati tehničke uslove čime će se pomoći korisnicima usluga da imaju bolje uvjete za rad a samim tim uspjeti sačuvati postojeće zakupce, te eventualno dobiti i nove.

Površina zemljišta Tržnica – cca 308,00m², otvorena pijaca – cca 2250m². Ukupna površina zemljišta sa kojim raspolaže KJKP „Tržnice – Pijace“

2558.00m².

Instalirani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezga za voće i povrće	38	12
2	Rashl.vit. za suho meso	2	2
3	Rashl.vit.za ml.proiz	1	1
4	Vitrina za prodaju jaja	1	1
5	Poslovni prostori	18	17
6	Zatvorena tezga -Kiosk	38	26
7	Magacin	4	4

Zemljište na Stupu

Poslovna jedinica „Stup“ se nalazi na adresi Pijačna bb i može se koristiti za različite namjene (auto pijaca, parkiranje teretnih vozila, autobusa i automobila; skladišni prostor na otvorenom, razne sportske djelatnosti i druge djelatnosti...).Prostor se nalazi u privrednoj zoni sa prilazom iz dva pravca.

Status zemljišta: U zemljišnim knjigama upisano pravo raspolaganja (vlasništva) na zemljište označenom kao kč. 61 od 6.210m²,60/1 od 5.185 m², 62 / 10 od 2.800 m² i 62 / 14 od 1.370 m², sve KO Butmir Donji u korist Uprave gradskih pijaca Sarajevo (stari upis).

Opisano građevinsko zemljište je pribavljeno na temelju kupoprodajnog ugovora od 07.03.1958. godine, pa isto nije predmet restitucije.

Predmetno zemljište je jedinstvena cjelina ograđena betonskim zidom i željeznom ogradom visina 2^m i riješenom infrastrukturom (priključci vode i električne energije), u posjedu KJKP "Tržnice-pijace" d.o.o. Sarajevo.

U proteklom periodu je bilo nekoliko zainteresovanih pravnih lica za zakup zemljišta, ali zbog potrebnih velikih ulaganja a nemogućnosti zaštite istog, nije se realizirao posao davanja pod zakup navedenog zemljište. Preduzeće će pokrenuti aktivnosti sa Općinom ilidža za izmjene regulacionog plana kojim bi se predvidjela izgradnja stambenog naselja sa pripadajućim sadržajem.

U narednom periodu trebalo bi ofarbati željeznu ogradu koja je zahrđala i polako propada.

Površina zemljišta 15.654,00m², poslovni objekat 54m²

5. FINANSIJSKI PLAN ZA 2023.**5.1. Plan prihoda**

Nivo planiranih prihoda i rashoda za 2023.godinu Preduzeće je prema kriteriju opreznosti procijenilo prema ostvarenju u 2022.godini i procjeni izgleda za zaključenje novih ugovora u 2023.godini.

kont.	pozicija	PLAN za 2022.	Procj.realiz.I-XI/2022	PLAN za 2023	odnos plana 2023/2022		odnos plana 2023 i proc.real. 2022	
					6=5-3 u KM	7=5/3 u %	8=5-4 u KM	9=5/4 u %
621	Prihodi od pruženih usluga na dom.trž.	3.415.800	3.423.797	3.420.000	4.200	100,12%	-	99,89%
	PRIHODI OD PRODAJE USLUGA	3.415.800	3.423.797	3.420.000	4.200	100,12%	-	99,89%
652	Prihodi od donacija	3.800	4.095	0	-3.800	0,00%	-	0,00%
							3.797	4.095



KJKP „Tržnice-pijace“ d.o.o. Sarajevo

Id.br: 4200683020005

PB: 01071104

U/I : UF/1-2630/05

659	Ostali prihodi po drugim osnov.	40	32	0	-40	0,00%	-32	0,00%
OSTALI POSLOVNI PRIHODI		3.840	4.127	0	-3.840	0,00%	-	0,00%
							4.127	
661	Prihodi od kamata	1.200	1.236	1.100	-100	91,67%	-136	89,02%
PRIHODI OD KAMATA		1.200	1.236	1.100	-100	91,67%	-136	89,02%
677	Naplaćena otpisana potraživanja	400	398	500	100	125,00%	102	125,62%
679	Otpis obaveza, ukinuta rezerv. i ost. prihod	1.000	1.067	0	-1.000	0,00%	-	0,00%
OSTALI PRIHODI I DOBICI		1.400	1.465	500	-900	35,71%	-965	34,12%
691	Prih. po osn. ispr. greš. iz rani god.	300	283	300	0	100,00%	17	106,03%
PRIHODI IZ OSN. ISPR. GR. IZ RAN. PER.		300	283	300	0	100,00%	17	106,03%
PRIHODI UKUPNO		3.422.540	3.430.907	3.421.900	-640	99,98%	-	99,74%
							9.007	

5.2. Plan prihoda po organizacionim jedinicama Preduzeća

m.1	pozicija	PLAN za 2022	Procj. realiz. I-XII/2022	PLAN za 2023	odnos plana 2023/2022		odnos plana 2023 i proc. real. 2022	
					6=5/3 u KM	7=5/3 u %	8=5-4 u KM	9=5/4 u %
1	Telali	88.300	88.962	89.000	700	100,79%	38	100,04%
2	Gajev trg	234.000	234.478	231.000	-3.000	98,72%	-	98,52%
3	Gradska tržnica	292.000	291.846	292.000	0	100,00%	154	100,05%
4	Ciglane	1.239.000	1.240.486	1.245.000	6.000	100,48%	4.514	100,36%
5	Vogošća	197.500	197.421	198.000	500	100,25%	579	100,29%
6	Grbavica	346.000	346.438	348.000	2.000	100,58%	1.562	100,45%
7	Hrasno	87.000	88.148	87.000	0	100,00%	-	98,70%
8	Kvadrant	528.000	530.762	528.000	0	100,00%	-	99,48%
9	Alipašino polje	103.000	103.175	103.000	0	100,00%	-175	99,83%
10	Dobrinja	69.000	69.420	69.000	0	100,00%	-420	99,40%
11	Ilidža	232.000	232.661	230.000	-2.000	99,14%	-	98,86%
12	Stup	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
Prihod od obavljanja djelatnosti		3.415.800	3.423.797	3.420.000	4.200	100,12%	-	99,89%
							3.797	



5.3. Plan rashoda

Pravilnim i pravovremenim planiranjem u narednom periodu težiće se postizanju pune kontrole svih troškova Preduzeća direktno ili indirektno vezanih za radne procese. Upravljanje troškovima biti će prioritetan zadatak na svim nivoima u narednom periodu. Činit će se stalni napori na racionalizaciji i eliminisanju svih troškova koji nisu neophodni za kvalitetno izvršavanje funkcije i postavljenih zadataka.

kont.	pozicija	PLAN za 2022.	Procj. realiz. I-XII/2022	PLAN za 2023	odnos plana 2023/2022		odnos plana 2023 i proc. real. 2022	
					6=5-3 u KM	7=5/3 u %	8=5-4 u KM	9=5:4 u %
1	2	3	4	5	6=5-3 u KM	7=5/3 u %	8=5-4 u KM	9=5:4 u %
511	Utrošene sirovine i materijal	38.000	39.279	35.000	-3.000	92,11%	-4.279	89,11%
512	Utrošena energija i gorivo	106.500	99.445	110.000	3.500	103,29%	10.555	110,61%
513	Utrošeni rez. dijelovi	300	295	300	0	100,00%	5	101,85%
TROŠKOVI MATER. I ENERGIJE		144.800	139.018	145.300	500	100,35%	6.282	104,52%
520	Troškovi plaća	2.240.000	2.243.228	2.250.000	10.000	100,45%	6.772	100,30%
523	Troškovi službenih putovanja	1.000	1.050	2.000	1.000	200,00%	950	190,50%
524	Troškovi ost. prim. nakn. i mat. pra. zapos	310.000	285.631	310.000	0	100,00%	24.369	108,53%
527	Troškovi nakn. član. odbora. komis.	37.200	37.139	40.000	2.800	107,53%	2.861	107,70%
529	Troškovi naknada ost. fizičkim lic.	1.500	1.347	3.000	1.500	200,00%	1.653	222,72%
TR. PLAĆA I OSTAL. PRIM. ZAP. I DR. FIZ. L.		2.589.700	2.568.395	2.605.000	15.300	100,59%	36.605	101,43%
531	Troškovi transportnih usluga	1.000	633	1.000	0	100,00%	367	158,05%
532	Troškovi usluga održavanja	19.000	18.553	26.000	7.000	136,84%	7.447	140,14%
533	Troškovi zakupa	88.000	86.864	87.000	-1.000	98,86%	136	100,16%
535	Troškovi reklame i sponzorstva	1.000	1.091	6.000	5.000	600,00%	4.909	550,00%
539	Troškovi ost. nepomenutih proizv. usluga	1.000	0	1.000	0	100,00%	1.000	0,00%
TROŠKOVI PROIZV. USLUGA		110.000	107.141	121.000	11.000	110,00%	13.859	112,94%
540	Amortizacija do visine porezno priz. rash	220.100	220.051	220.000	-100	99,95%	-51	99,98%
548	Rezerv. za sud. spor i štetne ugovore	36.500	36.492	36.500	0	100,00%	8	100,02%
AMORTIZACIJA I TROŠKOVI REZERVISANJA		256.600	256.542	256.500	-100	99,96%	-42	99,98%
550	Troškovi neproizvodnih usluga	99.000	101.012	102.000	3.000	103,03%	988	100,98%
551	Troškovi reprezentacije	1.500	800	2.000	500	133,33%	1.200	250,14%
552	Troškovi premija osiguranja	11.300	10.687	10.700	-600	94,69%	13	100,12%
553	Troškovi platnog prometa	4.500	4.147	4.500	0	100,00%	353	108,52%
554	Troškovi poštanskih i telekom. usluga	15.900	14.239	17.650	1.750	111,01%	3.411	123,95%
555	Troškovi porez. nakn. taksi i dr. daž. na te	44.000	43.606	43.500	-500	98,86%	-106	99,76%
555	Troškovi članskih dopr. i sl. obaveza	4.200	4.135	2.000	-2.200	47,62%	-2.135	48,37%



KJKP „Tržnice-pijace” d.o.o. Sarajevo

Id.br: 4200683020005

PB: 01071104

UI/ : UF/1-2630/05

559	Ostali nematerijalni troškovi	1.700	1.680	1.700	0	100,00%	20	101,21%
NEMATERIJALNI TROŠKOVI		182.100	180.305	184.050	1.950	101,07%	3.745	102,08%
561	Rashodi kamata	2.700	2.878	50	-2.650	1,85%	-2.828	1,74%
FINANSIJSKI RASHODI		2.700	2.878	50	-2.650	1,85%	-2.828	1,74%
579	Rashod.i gub.na zal.mat. i ostali rashodi	18.040	18.091	0	-18.040	0,00%	-	0,00%
OSTALI RASHODI I GUBICI		18.040	18.091	0	-18.040	0,00%	-	0,00%
591	Rashodi iz osn.ispr.grešaka iz ran.god.	43.000	46.734	0	-43.000	0,00%	-	0,00%
EFEKTI PROM.R.POLITIKA I ISPRAVAK GREŠAKA		43.000	46.734	0	-43.000	0,00%	-	0,00%
RASHODI UKUPNO		3.346.940	3.319.104	3.311.900	-35.040	98,95%	-7.204	99,78%

5.4. Planirani rezultat

kont.	pozicija	PLAN za 2022	Proc. realiz. I-XII/2022	PLAN za 2023	odnos plana 2023/2022		odnos plana 2023 i proc.real. 2022	
1	2	3	4	5	6=5-3 u KM	7=5/3 u %	8=5-4 u KM	9=5/4 u %
720	BRUTO DOBIT	75.600	111.803	110.000	34.400	145,50%	-1.803	98,39%

5.5. Kreditna zaduženja Preduzeća

Preduzeće za 2023.godinu ne planira ni kratkoročna ni dugoročna kreditna zaduženja kod poslovnih banaka.

Preduzeće će održavati i poboljšavati svoju likvidnost urednom naplatom potraživanja od kupca svakodnevnim angažovanjem radnika zaduženih za naplatu i funkcionalnom saradnjom finansijsko – računovodstvene i komercijalne službe i pažljivim odnosom prema stvaranju i izmirenju svih obaveza.

5.6. Novčani tok-likvidnost

Za 2023.godinu planira se pozitivan novčani tok (povećanje gotovine).

S obzirom na prednje, i uz kontinuiranu pažnju na smanjenje uticaja faktora rizika - neizvjesnih vanjskih uticaja (opća ekonomska nestabilnost, izmjene zakonske regulative i sl.) Preduzeće u 2023.godini ne bi trebalo imati probleme sa likvidnošću.

5.7. Raspored dobiti

Dobit koja se ostvari u 2023.godini rasporedit će se Odlukom Skupštine preduzeća u skladu sa mišljenjem Odbora za reviziju i na osnovu prijedloga Nadzornog odbora i Uprave preduzeća.

6. PLAN KAPITALNIH ULAGANJA

Razvoj Preduzeća, izvršavanje planiranih ciljeva i opstanak djelatnosti u uslovima ekonomske krize i konkurencije, moguće je samo korištenjem unutrašnjih rezervi i održavanjem funkcionalne kondicije raspoloživih kapaciteta.

Zbog dotrajalosti opreme, koja je prema knjigovodstvenim vrijednostima amortizirana više od 97% neophodno je investiciono održavati istu, a razumna i u finansijskom smislu, oprezna nabavka novih



sredstava u 2023.godini, u jednom će biti moguća iz raspoloživih vlastitih sredstava i drugom dijelu u zavisnosti od potencijalnih donacija Kantona Sarajevo.

S obzirom na stanje u većini poslovnih jedinica, planiraju se značajnija finansijska sredstva za nabavku roba i usluga kako bi se poboljšali uslovi za rad.

Na većini poslovnih jedinica potrebno je uvesti sisteme tehničke zaštite: protivprovalni, vatrodajvni sistem i videonadzor (osim za pojedine PJ koje već imaju ugrađen jedan od navedenih sistema).

Veliki broj objekata na pijacama se mora adaptirati kako bi se spriječilo dalje propadanje vanjskih fasada, krovova i stolarije koja godinama nije mijenjana.

Na nekoliko poslovnih jedinica potrebno je dodatno osvjetliti pijace ili zamijeniti postojeće reflektore, koji su zbog svoje starosti neefikasni po pitanju potrošnje električne energije.

S tim u vezi, a cijeneći informacije sa poslovnih jedinica, planiraju se ulaganja prema slijedećim pozicijama:

PJ „Ciglane“

1. Asfaltiranje dijela pijace na kojem se prodaje voće i povrće i krpljenje rupa na ostatku pijace,
2. Izgradnja krovne podkonstrukcije i limenog krova iznad prolaza,
3. Tehnička zaštita objekta (videonadzor i protuprovalni sistem),
4. Nabavka portala i ostalog građevinskog materijala na praznim prostorima (L-5,6,8, M-1,2,4, D-4 ½ A, D-5 ½ B, R-1).

Navedena ulaganja će poboljšati tehničke uslove čime će se pomoći korisnicima usluga da imaju bolje uvjete za rad a samim tim uspjeti sačuvati postojeće zakupce, te eventualno dobiti i nove. Asfaltiranje dijela pijace u kojem se nalaze stolovi za prodaju voća i povrća je bitno zbog žalbi korisnika usluga, ali i građana koji posjećuju taj dio pijace. Izgradnja željezne podkonstrukcije i krova od lima na dijelu pijace koji se nalazi preko puta prostorija Preduzeća te na zelenoj pijaci značajno bi pomogli zakupcima da obavljaju svoju trgovinu i u kišnim vremenskim uslovima što trenutno nije slučaj. Uvođenjem dodatne tehničke zaštite bi se popravila sigurnosna situacija na pijaci s obzirom na učestale krađe i obijanje prostora u noćnim periodima, za šta je angažovano i nekoliko radnika Preduzeća koji rade noćne smjene, a koji bi u ovom slučaju mogli biti preraspoređeni na druga radna mjesta čime bi se uštedilo na potrebi novih radnika. Adaptacija praznih prostora D-4 ½ A, D-5 ½ B, R-1 te L-5,6,8 i M-1,2,4 bi pomogla u pronalasku zainteresovanih lica za zakup istih jer se nalaze na dobroj lokaciji, ali su nažalost u katastrofalnom stanju.

PJ „Vogošća“

1. Fasadni radovi - gletovanje i farbanje objekta pijace,
2. Zamjena vrata na ulazu u tržnicu (obje strane),
3. Adaptacija zajedničkog wc-a,
4. Adaptacija stepeništa i platoa,
5. Sanacija krova na objektu,
6. Postavljanje rampi za parking mjesta,
7. Sanacija pristupnih puteva do Tržnice (asfaltiranje)

Adaptacija objekata bi poboljšala imidž ove pijace koja se nalazi na najatraktivnijem dijelu Vogošće a koji je trenutno u lošem stanju. Većina fasade je izgubila boju i ima velike pukotine te često dolazi do otpadanja komada čime se ugrožava sigurnost posjetioca pijace. Ista situacija je i sa krovom nad pijacom koji prokišnjava, te ulazom u tržnicu gdje je potrebno promijeniti stolariju. Nabavka rampi za parkiranje bi omogućila i naplatu istih što bi značilo dodatni prihod na ovoj PJ.



PJ „Telali“

1. Adaptacija zajedničkog wc,
2. Sanacija magacina

Na ovoj poslovnoj jedinici su planirana manja investiciona ulaganja zbog neizvjesnosti imovinsko-pravnih odnosa. Planirana je adaptacija wc, te magacina kojeg koriste korisnici usluga i na koje Preduzeće prima žalbe na tehničke uslove.

PJ „Markale“

1. Farbanje drvenih stolova i boksova,
2. Postavljanje led rasvjete,
3. Nabavka roll vrata,
4. Nabavka i ugradnja fasadnih obloga za postojeće boksove.

Na ovoj poslovnoj jedinici planirana je zamjena dijela rasvjete zbog starosti pojedinih reflektora i njihove velike potrošnje električne energije koji bi se zamjenili novim reflektorima LED generacija. Farbanjem drvenih stolova i boksova bi se, pored ljepšeg izgleda, dobilo dodatnu zaštitu stolova i boksova od vanjskih uslova. Navedena ulaganja će poboljšati tehničke uslove čime će se pomoći korisnicima usluga da imaju bolje uvjete za rad a samim tim uspjeti sačuvati postojeće zakupce, te eventualno dobiti i nove.

PJ „Gradska tržnica“

1. Kupovina rashladne opreme (po potrebi),
2. Krečenje unutrašnjosti Tržnice,
3. Adaptacija podrumskih prostorija,
4. Nabavka PVC vrata za podrumске prostorije,
5. Nabavka trakastih zavjesa,
6. Nabavka manjeg visokotlačnog perača za pranje unutrašnjeg i vanjskog dijela Tržnice,
7. Adaptacija ulaznih drvenih vrata i portala na dva ulaza u Gradsku Tržnicu.

Na ovoj poslovnoj jedinici bi trebalo planirati krečenje unutrašnjeg dijela Tržnice koje je zadnji puta rađeno 2010. godine. S obzirom da se radi o historijskom spomeniku, te da se u njemu prodaju lako kvarljivi prehrambeni proizvodi, ovim bi se popravili tehnički uvjeti ali i sam imidž unutrašnjosti Tržnice. U podrumu navedenog prostora se nalazi dosta prostorija koje su u lošem stanju i potrebno ih je adaptirati kako bi se zaustavilo dalje propadanje objekta a ujedno bi se mogli izdavati novi adaptirani prostori za magacinske prostorije čime bi se ostvarila nova dobit. Planirana je i adaptacija ulaznih vrata koja su pomalo oštećena te izgubila ravnomjernu boju tokom dugogodišnjeg izlaganja vremenskim uticajima. Nabavkom nove rashladne opreme bi se spriječili veliki troškovi održavanja na nekoliko dotrajalih rashladnih uređaja koji svakodnevno zahtjevaju servisne intervencije. Navedena ulaganja će poboljšati tehničke uslove čime će se pomoći korisnicima usluga da imaju bolje uvjete za rad a samim tim uspjeti sačuvati postojeće zakupce, te eventualno dobiti i nove.

PJ „Grbavica“

1. Asfaltiranje dijela pijace,
2. Izrada idejnog projekta za uvođenje sistema grijanja i hlađenja u objekat,
3. Zamjena rashladne opreme (po potrebi),
4. Sanacija fasade,
5. Krečenje kancelarijskih prostorija,
6. Nabavka kancelarijskog namještaja,
7. Dogradnja protivprovalnog i vatrodajavnog sistema,
8. Promijeniti dio rasvjetnih tijela i pojačati osvjetljenje u objektu,



9. Farbanje boksova.

Navedena ulaganja će poboljšati tehničke uslove čime će se pomoći korisnicima usluga da imaju bolje uvjete za rad a samim tim uspjeti sačuvati postojeće zakupce, te eventualno dobiti i nove. Nabavkom nove rashladne opreme bi se spriječili veliki troškovi održavanja na nekoliko dotrajalih rashladnih uređaja koji svakodnevno zahtjevaju servisne intervencije. Uvođenjem grijanja sa novijom tehnologijom koja bi omogućila grijanje uz manje troškove, ispunili bi se zahtjevi zakupaca, ali i građana koji se žale na slabo grijanje. Planirano je i dodatno uvođenje protivprovalnog i vatrodajavnog sistema na novom poslovnom prostoru.

PJ „Hrasno“

1. Zamjena dotrajalih portala na 3 poslovna prostora,
2. Postavljanje dodatne LED rasvjete.

Na ovoj PJ se u proteklom periodu pojavilo dosta novih korisnika i aktiviralo novih kapaciteta za izdavanje. Planirana je i zamjena portala na 3 poslovna prostora čime bi se zadržali postojeći zakupci. Navedena ulaganja će poboljšati tehničke uslove čime će se pomoći korisnicima usluga da imaju bolje uvjete za rad a samim tim uspjeti sačuvati postojeće zakupce, te eventualno dobiti i nove.

PJ „Kvadrant“

1. Postavljanje panik rasvjete,
2. Farbanje vanjskih kioska.

Zbog neizvjesnosti imovinsko pravnih odnosa na ovoj PJ, planirana su manja ulaganja čime će se pomoći korisnicima usluga da imaju bolje uvjete za rad a samim tim uspjeti sačuvati postojeće zakupce, te eventualno dobiti i nove.

PJ „Ilidža“

1. Izgradnja krovne podkonstrukcije i limenog krova na „Čepencima“ i mijenjanje pleksiglas ploča na ostatku krova iznad pijace.
2. Ugradnja nove LED rasvjete,
3. Krećenje vanjskih i unutrašnjih dijelova tržnice i poslovnih prostora,
4. Adaptacija kompletnog zajedničkog wc-a.

Na ovoj poslovnoj jedinici potrebno je napraviti dio krova koji je dotrajao te daje ružnu sliku ovoj pijaci. Ujedno bi se radilo i dodatno osvjetljenje pijace jer su pojedini dijelovi loše osvjetljeni, posebno u zimskom periodu kad se pijaca „zamrača“ i prije mraka. Navedena ulaganja će poboljšati tehničke uslove čime će se pomoći korisnicima usluga da imaju bolje uvjete za rad a samim tim uspjeti sačuvati postojeće zakupce, te eventualno dobiti i nove.

PJ „Alipašino polje“

1. Adaptacija wc-a,
2. Zamjena vrata i kompletan portal, ulaz pored Bonite,
3. Krećenje unutrašnjeg i vanjskog dijela objekta.

Na PJ Alipašino polje potrebno je promijeniti portal sa ulaznim vratima koji je u lošem stanju i na kojeg se žale zakupci sa ove PJ. Potrebno je okrečiti unutrašnji i vanjski dio čitavog objekta.

Navedena ulaganja će poboljšati tehničke uslove čime će se pomoći korisnicima usluga da imaju bolje uvjete za rad a samim tim uspjeti sačuvati postojeće zakupce, te eventualno dobiti i nove.

**PJ „Dobrinja“**

1. Adaptacija poslovnog prostora kojeg koristi zakupac „Amko komerc“ d.o.o. Sarajevo

Na PJ „Dobrinja“ potrebno je izvršiti adaptaciju poslovnog objekta površine cca 300m². Objekat je u lošem stanju i potrebno je uraditi fasadu, postaviti novu rasvjetu, spustiti plafon, promijeniti keramiku, promijeniti unutrašnju stolariju, te postaviti toplotnu zavjesu.

Bitno je napomenuti da će većinu nabavljenog materijala ugrađivati Služba za razvoj i održavanje, te da neće biti angažovanja drugih firmi na izvođenju radova.

r.br.	VRSTA INVESTICIONOG ULAGANJA - robe	KM (bez PDV)
1	Nabavka građevinskog materijala (bravarski, molerski, elektro i sl.)	55.000,00
2	Nabavka čeličnih cijevi i pratećih materijala za izgradnju novih konstrukcija-potkonstrukcija	15.000,00
3	Nabavka trapeznog profilisanog lima i pratećih materijala za pokrivanje izgrađenih krovnih konstrukcija na pijacama	10.000,00
4	Nabavka rashladne opreme	47.000,00
5	Nabavka rasvjetnih tijela i pratećeg materijala	6.000,00
6	Nabavka i ugradnja sistema protuprovala i video nadzora PJ „ciglane“ - Vlastita sredstva i/ili finansiranje iz budžeta KS	86.000,00
7	Nabavka pijačnih stolova/tezgi Vlastita sredstva i/ili finansiranje iz budžeta KS	120.000,00
8	Nabavka press kontejnera za PJ Ciglane - finansiranje iz budžeta KS	30.000,00
9	Nabavka kancelarijskog namještaja i opreme	6.000,00
10	Nabavka AL i PVC portala	49.000,00
11	Nabavka alata za potrebe Službe za razvoj održavanje (bravarski alat, limarski alat, elektro alat i građevinski alat)	6.000,00
12	Nabavka vodomaterijala	6.000,00
13	Nabavka novih fiskalnih uređaja i zamjena modula memorije fiskalnih uređaja	3.000,00
14	Nabavka računara i računarske opreme	6.000,00
15	Nabavka agregata za struju	6.000,00
16	Nabavka i ugradnja fasadnih obloga za postojeće kioske	25.000,00
17	Nabavka roll vrata	12.000,00
18	Nabavka toplotne zavjese	3.500,00
UKUPNO		491.500,00

VRSTA INVESTICIONOG ULAGANJA - usluge

1	Nabavka usluga asfaltiranja	20.000,00
2	Izrada idejnih rješenja građevinskih objekata	6.000,00
3	Nabavka usluga u području projektiranja sustava grijanja	6.000,00
4	Nabavka usluga stručnog nadzora	6.000,00
5	Nabavka keramičarskih usluga	9.000,00
6	Usluge pripreme zemljišta I ugradnja tampona	30.000,00
UKUPNO		77.000,00



7. PLAN LJUDSKIH RESURSA

Plan potrebnih radnika je faktor od koga zavisi i realizacija zadatih ciljeva u planiranom periodu.

Sve aktivnosti ekipiranja ljudskih resursa će biti usaglašene sa Pravilima o sistematizaciji radnih mjesta i Pravilima o isplati plaća i drugih ličnih primanja radnika i uredbama Kantona Sarajevo.

Planiranje ljudskih resursa je proces u kojem se organizacione strategije, ciljevi, planovi i programi prevode u adekvatan broj zaposlenih sa odgovarajućim znanjima, vještinama i sposobnostima.

U pregledu je dat broj i kvalifikaciona struktura potrebnog broja zaposlenih u 2023. godini :

Stručna sprema	Broj izvršilaca	
	2022.	2023.
VSS	6	5
VŠS	2	2
VKV	1	1
SSS	49	50
KV	5	5
NSS	13	12
	76	75
	(74 radnika + 2 radnika na osnovu Ugovora o sufinansiranju zapošljavanja šehidskih porodica i porodica poginulih boraca – branitelja „Vaučer za posao“)	(73 radnika + 2 radnika na osnovu Ugovora o sufinansiranju zapošljavanja šehidskih porodica i porodica poginulih boraca – branitelja „Vaučer za posao“)

Preduzeće planira učestvovati i u svim drugim dostupnim programima zapošljavanja preko Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo i federalnog Zavoda za zapošljavanje.

8. ZAKLJUČCI I RIZICI OSTVARENJA PLANA POSLOVANJA

Na uspješnost poslovanja Preduzeća i izvršenje planiranih zadataka najviše utiču pojedini interni faktori: organizacija, struktura i veličina stalnih sredstava, struktura ljudskih resursa, finansijska snaga preduzeća. Uprava Preduzeća na ove rizike može uspješno utjecati planiranjem, nadzorom nad provođenjem plana i naknadno, po njihovom prepoznavanju.

Ali, najznačajniji eksterni rizici kod izvršenja planiranih ciljeva u 2023. godini, na koje Uprava kao ni Nadzorni odbor i Skupština Preduzeća nemaju, ili mogu imati mali uticaj su:

- 1) Neriješeni imovinsko pravni odnosi i sudski sporovi na pojedinim poslovnim jedinicima na kojoj Preduzeće obavlja svoju djelatnost, a posebno PJ Kvadrant,
- 2) Ishod sudskog postupka po tužbama o utvrđivanju prava vlasništva ,
- 3) Nelegalna konkurencija ("divlja prodaja"),
- 4) Nelojalna konkurencija (privatne tržnice-pijace i tržni centri),
- 5) Rizik masovnijeg odustajanja zbog zakonske regulative,
- 6) Ekonomsko-socijalno stanje i kupovna moć građana.
- 7) Povećanje cijene energenata i ostalih inputa,
- 8) Nepovoljan političko-privredni okvir,
- 9) Inflacija.



KJKP „Tržnice-pijace” d.o.o. Sarajevo

Id.br: 4200683020005

PB: 01071104

UI: UI/1-2630/05

Neriješeni imovinsko pravni odnosi i sudski sporovi na pojedinim poslovnim jedinicima na kojoj Preduzeće obavlja svoju djelatnost, a posebno PJ Kvadrant

Preduzeće svoje poslovanje obavlja putem poslovnih jedinica, koja nemaju svojstva pravnog lica. Preduzeće je vlasnik samo nekoliko lokacija i to: pijaca-tržnica Grbavica, pijaca-tržnica Ilidža, pijaca-tržnica Alipašino polje, pijaca-tržnica Dobrinja, pijaca-tržnica Vogošća, te zemljište na Stupu. Ostale pijace-tržnice nisu u vlasništvu, već ih Preduzeće koristi u zakupu ili ih koristi bez naknade, a vlasnici su ili država (kao što je slučaj Gradske Tržnice Markale), ili građani ili općine. Posebno ističemo poslovnu jedinicu Kvadrant gdje je u toku sudski spor oko utvrđivanja vlasništva gdje je došlo do upisa u ZK knjigama drugog pravnog lica, te je od strane Preduzeća stavljena zabilježba spora na pomenutoj parceli, pokrenuta tužba te krivične prijave protiv odgovornih lica koji su učestvovali u prometu navedene nekretnine. Organi upravljanja Preduzeća i Vlada KS, odnosno osnivač, su detaljno upoznati sa rizicima neizvjesnosti presuda suda.

Ishod sudskog postupka po tužbama o utvrđivanju prava vlasništva na imovnu (kapital)

Pokrenute su dvije tužbe od strane tzv dioničara, po kojima su sudski postupci u toku, o čemu Uprava redovno informiše osnivača i organe upravljanja Preduzeća.

Nelegalna konkurencija

Već duže vrijeme Preduzeće je suočeno sa problemom nelegalne prodaje raznovrsnih proizvoda na prostoru oko objekata i prostora tržnica i pijaca kojima upravlja Preduzeće. Radi se o tome da su pojedini prodavači tekstila, obuće i drugih proizvoda, kao i raznovrsnih prehrambenih proizvoda (voće, povrće, meso te mlijeko i mliječni proizvodi) nelegalno uzurpirali prostore oko tržnica i pijaca i šire. Na ove faktore Preduzeća ima mali uticaj osim kontinuiranog obavještanja nadležnih inspeksijskih službi, policijskih uprava. Najizraženiji problem ulične prodaje je na objektima: zelena pijaca Gajev trg (Markale), Alipašino polje, Ilidža, Ciglane-Koševo

Nelojalna konkurencija

Nelojalna konkurencija odražava se u dva pravca: a) Privatne pijace i b) Novi tržišni centri

- a) Pijačna djelatnost je veoma interesantna za privatne poduzetnike, te je sve veći broj privatnih pijaca. Ova situacija posebno je izražena, sa aspekta Preduzeća za privatne pijace na Ilidži, Alipašinom polju i Kvadrantu, gdje su općine izdale dozvole privatnim licima i odobrile korištenje javnih prostora, koji se nalaze odmah uz pijace Preduzeća. Radi jednostavnijeg objašnjenja, navodi se da su zakupnine kod privatnih poduzetnika manje 30-50% u odnosu na cijene iz cjenovnika Preduzeću, pa je i logika trgovaca da su im njihove usluge povoljnije. Ovo je jedan od ključnih tržišnih problema javnog Preduzeća registriranog za tržišno-pijačne poslove.
- b) Novi tržišni centri znatno utiču na prihode Preduzeća jer veći broj građana u njima obavi kupovinu i proizvoda koje prodaju zakupci na pijacama i tržnicama: voće, povrće, meso i mesne prerađevine, mlijeko i mliječne prerađevine, odjeća, obuća i druga roba široke potrošnje. Sa ovakvim vidom konkurencije javno preduzeće se ne može takmičiti bez dodatnih ulaganja u postojeće objekte i lokacije.

Rizik masovnijeg odustajanja zakupaca zbog zakonske regulative

Nakon izmjena i dopuna Zakona o trgovini će određeni broj zakupaca i dalje odustajati jer neće biti u stanju podnijeti troškove registrovane djelatnosti. Za male poduzetnike i trgovce ovo predstavlja veliki problem jer, po njihovim riječima, problem je loše kupovne moći stanovništva, njihovih malih marži, malog prometa, te nisu u stanju plaćati obaveze prema državi, a tiču se prijava zaposlenika, te zbog toga odustaju od daljnjeg poslovanja.



KJKP „TRŽNICE-PIJACE”

71000 Sarajevo, Mula Mustafe Bašeskije 4a
Tel:+387 33 20 53 53. / Fax:+ 387 33 20 55 49
E-mail: kjkptrznicesa@bih.net.ba

KJKP „Tržnice-pijace” d.o.o. Sarajevo

Id.br: 4200683020005

PB: 01071104

UI : UF/1-2630/05

Ekonomsko-socijalno stanje i kupovna moć građana.

Ovaj rizik je opće prisutan, i tako se odražava i na djelatnost Preduzeća.

Uprava će redovno razmatrati realizaciju Plana poslovanja, te u slučaju potrebe, a u skladu sa njegovim ciljevima, revidirati ga i prilagoditi kretanjima na tržištu.

Povećanje cijene energenata i ostalih inputa

Izvjesno je, na svjetskim i prenešeno i na domaće tržište, povećanje cijena električne energije, plina i tekućeg goriva što predstavlja rizik za ostvarenje Plana poslovanja.

Uprava će redovno razmatrati realizaciju Plana poslovanja, te u slučaju potrebe poduzeti dodatne korake na kontroli potrošnje ili revidirati plan prema kretanjima na tržištu.

Nepovoljan političko-privredni okvir

Situacija sa političkim odlukama entiteta značajno nepovoljno utiče na sva privredna kretanja u Bosni i Hercegovini, što se teško ili nikako ne može predvidjeti ni preduprijediti nikakvim odlukama organa Preduzeća.

Inflacija

Bez obzira na zvanične statističke podatke, inflacija sa svim štetnim utjecajima je značajno prisutna, a bez vidljivih kontrolnih mjera od strane države utiče na sve i rizik je ostvarenju Plana poslovanja.

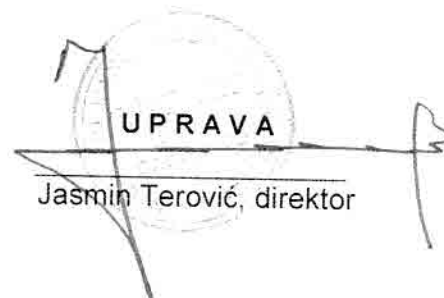
Za provođenje ovog Plana zadužuje se direktor Preduzeća.

Ovaj Plan poslovanja je okvir za izradu Plana javnih nabavki za 2023.godinu.

Plan poslovanja za 2023. godinu, dostaviće se Nadzornom odboru na utvrđivanje i Skupštini preduzeća na odobravanje, te potom uputiti resornom Ministarstvu i Vladi Kantona Sarajevo.

Broj: 3664/22

Sarajevo, 16.12.2022.god.


UPRAVA
Jasmin Terović, direktor