



KJKP „TRŽNICE-PIJACE”

71000 Sarajevo, Mula Mustafe Bašeskije 4a
Tel:+387 33 20 53 53, / Fax:+ 387 33 20 55 49
E-mail: kjkptrznicesar@bih.net.ba

.....
KJKP „Tržnice-pijace“ d.o.o. Sarajevo

Id.br: 4200683020005

PB: 01071104

U/I : UF/1-2630/05

PLAN POSLOVANJA
KJKP TRŽNICE - PIJACE d.o.o. SARAJEVO
za 2021. godinu

Sarajevo, decembra 2020. godine



SADRŽAJ

1.	UVOD	str.3
2.	OPĆI PODACI	str.3
2.1.	Pravni okvir, organizacija Preduzeća,organi Preduzeća	str.3
2.2.	Organizaciona struktura	str.4
2.3.	Djelatnost	str.4
2.4.	Izvori finansiranja poslovanja	str.4
3.	MJERLJIVI CILJEVI I RIZICI ZA 2021. GODINU	str.4
4.	PLANIRANE POSLOVNE AKTIVNOSTI U 2021. GODINI	str.4
4.1.	Plan pružanja usluga	str.4
5.	FINANSIJSKI PLAN ZA 2021.	str.10
5.1.	Plan prihoda	str.10
5.2.	Plan prihoda po organizacionim jedinicama	str.11
5.3.	Plan rashoda	str.11
5.4.	Planirani rezultat	str.13
5.5.	Kreditna zaduženja	str.14
5.6.	Novčani tok-likvidnost	str.14
5.7.	Raspored dobiti	str.14
6.	PLAN KAPITALNIH ULAGANJA	str.14
7.	PLAN LJUDSKIH RESURSA	str.15
8.	ZAKLJUČCI I RIZICI OSTVARENJA PLANA POSLOVANJA	str.15



1. UVOD

Prema članu 16. Statuta Preduzeća, kao i prema odredbama člana 22. do 24. Zakona o javnim preduzećima (Službene novine FBiH broj 08/05, 81/08,22/09 i 109/12) propisana je obaveza donošenja Plana poslovanja.

Plan poslovanja Preduzeća za 2021.godinu sačinjen je uz uvažavanje osnovnih parametara i procjene poslovanja do kraja 2020.godine, kao sublimacija kvalitete, obima i cijene usluga kroz prihode, na raspoloživoj opremi, zgradama i prostorima i nužnih rashoda po osnovi nabavke roba i usluga, plaća zaposlenika i njihovih prava po kolektivnom ugovoru, te i finansijskih i drugih rashoda kroz rashode.

Ukupan prihod ostvaruje se dominantno, obavljanjem registrovane djelatnosti na poslovnim jedinicama Preduzeća.

Upravljanje rashodima (troškovima) biti će prioritetan zadatak na svim nivoima.Činit će se stalni naponi na racionalizaciji i eliminisanju svih troškova koji nisu neophodni za kvalitetno izvršavanje funkcije i postavljenih zadataka.

2. OPĆI PODACI

2.1. Pravni okvir, organizacija Preduzeća, organi Preduzeća

Skupština Preduzeća usvojila je Odluku o donošenju Statuta KJKP „Tržnice-pijace” d.o.o.Sarajevo.

Prema Statutu, upravljački organi Preduzeća su: Skupština, Nadzorni Odbor, Uprava, te kao zaseban organ Odbor za reviziju.

Kantonalno javno komunalno preduzeće “Tržnice-pijace”d.o.o. Sarajevo sa sjedištem u Sarajevu, ul.Mula Mustafe Bašeskije 4a, općina Centar, upisano je registar općinskog Suda u Sarajevu.

Osoba ovlaštena za zastupanje Preduzeća u pravnom prometu u zemlji je v.d. direktor Bojan Miškić bez ograničenja u obimu ovlaštenja.

*Osnovni kapital Preduzeća iznosi 10.000,00 KM, a 100% je u vlasništvu Kantona Sarajevo.

Preduzeće je upisano u jedinstveni registar obveznika indirektnih poreza sa identifikacionim brojem 200683020005.

Preduzeće je registrovano u Poreznoj upravi FBiH - Kantonalni ured Sarajevo pod identifikacionim brojem 4200683020005.

Unutrašnja organizacija i sistematizacija radnih mjesta bliže su određeni Pravilima o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

*Pitanja neusklađenosti registrovanog kapitala i kapitala izraženog u poslovnim knjigama Preduzeća su duži period otvorena, o čemu su upoznate i odgovorne strukture u Kantonu Sarajevo, a rješavanje visine i strukture vlasništva kapitala je vezano za dva odvojena sudska postupka koja se vode, odnosno, nisu okončani pravomoćnim sudskim presudama.



2.2. Organizaciona struktura

Preduzeće će i u 2021.godini biti organizovano prema funkcionalnom principu u službe i to:

- Uprava Preduzeća
- Sektor za razvoj,marketing i komercijalne poslove.
- Služba za finansijsko - računovodstvene poslove,
- Služba za pravne, kadrovske i opće poslove,

2.3. Djelatnost

Kantonalno javno komunalno preduzeće "Tržnice pijace"d.o.o. saglasno Klasifikaciji djelatnosti upisanoj u registar općinskog suda u Sarajevu, obavlja djelatnost "iznajmljivanje vlastitih nekretnina" odnosno, obavlja djelatnost pružanja tržišno-pijačnih usluga i to: izdavanje tezgi za prodaju voća i povrća, izdavanje i održavanje rashladne opreme i vaga, održavanje i čišćenje pijačnih prostora, skupljanje i odvoz smeća.

Preduzeće djelatnost obavlja na području 6 gradskih općina: Stari Grad, Centar, Novo Sarajevo, Novi Grad, Ilidža i Vogošća.

2.4. Izvori finansiranja

Preduzeće će poslovanje u 2021.godini finansirati prvenstveno iz vlastitih raspoloživih sredstava kao i novostvorenih sredstava koja će se ostvariti realizacijom usluga izdavanja pod zakup poslovnih prostora, pijačnih tezgi i pijačne opreme.

Takođe, mogu se ostvariti i ostali prihodi preduzeća - prihodi po osnovu pružanja drugih usluga, naplatom otpisanih potraživanja, prihodi po osnovu kamata, dotacija iz budžeta ili poslovnih partnera i sl.

3. MJERLJIVI CILJEVI I RIZICI ZA 2021. GODINU

3.1. Osnovni ciljevi Preduzeća u 2021. godini su:

- Nastaviti uređenje kapaciteta prema zahtjevima zakupaca,
- Postići optimalnu iskorištenost raspoloživih kapaciteta,
- Izvršiti naplatu pruženih usluga,
- Izvršiti plaćanje svih obaveza: poreznih, obaveza prema dobavljačima i obaveza prema uposlenim,
- Održati ili poboljšati dostignuti nivo likvidnosti.

3.2. Ključni rizici u ostvarenju ciljeva Preduzeća

- Nelegalna konkurencija ("divlja prodaja"),
- Nelojalna konkurencija (privatne tržnice-pijace i tržišni centri),
- Rizik masovnijeg odustajanja zakupaca zbog COVID-19 i zakonske regulative,
- Neriješena imovina na kojoj Preduzeće obavlja svoju djelatnost,
- Ishod sudskog postupka po tužbama o utvrđivanju prava vlasništva na dionice,
- Ekonomsko-socijalno stanje i kupovna moć građana.

4. PLANIRANE AKTIVNOSTI U 2021. GODINI

4.1. Plan pružanja usluga



Plan poslovanja Preduzeće zasniva se na razumnim, raspoloživim i ostvarljivim vrijednostima koje omogućavaju optimalnu učinkovitost.

Preduzeće obavlja djelatnost na području Kantona Sarajevo u čijem sastavu ima jedanaest objekata, različitih kapaciteta i profitnosti i jedno zemljište površine 15.565m². Zbog situacije sa širenjem epidemije Korona virusuom i ekonomske katastrofe koja je zadesila našu zemlju, namjera je da se u 2021. godini održi finansijska, organizaciona i tehnička stabilnost poslovanja Preduzeća te da se povećaju prihodi ili da se održe na prosjeku prethodnih godina.

Značajnija obnova stalnih sredstava kao i nova investiciona ulaganja u velikoj su mjeri vezana za neizvjesan finansijski položaj Preduzeća u 2021.godini i neizvjesnu finansijsku podršku Kantona Sarajevo i Grada Sarajevo.

Karakteristična djelatnost preduzeća zahtijeva pojedinačan prikaz planiranih aktivnosti po objektima preduzeća (poslovnim jedinicima).

Tržnica-pijaca Telali

Tržnica-pijaca Telali smještena je na području općine Stari grad. Objekat je privremenog karaktera i dodjeljen je Preduzeću kao zamjenska lokacija za pijacu "Vijećnica". Kako je osnovni uslov za rad jedne pijace navika kupaca koji gravitiraju tom području, to se i odrazilo na rad i posjećenost ove pijace. Kako bi ponuda kupcima bila kompletna, zadržan je jedan dio tržnice za prodaju mliječnih i mesnih prerađevina. U otvorenom dijelu prostora koji je namjenjen za poslovne prostore, takođe je izvršena preraspodjela pa je zadržan dio za pijacu voća i povrća, tekstila i dr. potrepština a veći dio dodjeljen je korisniku koji vrši uslugu parkiranja. Dio javne površine na kojoj se naplaćivale usluge parking prostora je Općina Stari Grad izuzela za svoje potrebe. Na ovoj pijaci su predviđena ulaganja u vidu renoviranja poslovnih prostora i asfaltiranja površine.

Instalisani kapaciteti

Površina zemljišta Tržnica 169,5m², otvoreni dio pijace sa boxovima i parkingom 1.424,5m². Ukupna površina zemljišta sa kojim trenutno raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace" po geodetskoj podlozi je cca 1.594m².

Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Rashl.vitrine za mliječ.proiz.	2	2
2	Tezga za voć. i povr.	1	1
3	Poslovni prostori	10	8
4	Parking	1	1
5	Magacin	2	1
6	Parking mjesto zasebno	2	2

Zelena pijaca Markale

Pijaca za prodaju voća i povrća nalazi se u samom centru grada u neposrednoj blizine gradske tržnice Markale. Pijaca je uređena, natkrivena, izgrađeni novi drveni stolovi sa magacinskim prostorom, tako da su stvoreni bolji uslovi za obavljanje djelatnosti zakupaca pijačnih tezgi. Otvorena pijaca je takođe specifična po faktorima koji utječu na popunjenost kapaciteta kao što su: vremenski uslovi, ponuda robe i dr. Formiran je drugi dio pijace „Dženetića čikma" u saradnji sa općinom Stari Grad ugovornim odnosom za plaćanje korištenja javne površine. Na navedenom prostoru postavljeno je 12 komada zatvorenih tezga-kiosk za prodaju tekstilne robe,



3 drvena kioska i 110 tezgi za prodaju voća i povrća. Na taj način uklonjeni su nelegalni prodavači i Preduzeće je stvorilo uslove za povećanje prihoda.

Instalisani kapaciteti

Površina zemljišta Ukupna površina zemljišta platoa zelene pijace „Markale“ po geodetskoj podlozi je 798,5m²

Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezge za voće i povrće	97	90
2	Tezge za cvijeće	6	5
3	Zatvorene tezge-kiosci	12	12
4	Drveni kiosci	3	3
5	Tezge kućna radinost	7	7
6	Magacin	1	1

Gradska tržnica

Objekat gradske Tržnice po svojoj specifičnosti, kao spomenik kulture, zahtijeva poseban pristup kod planiranja operativnih zadataka. Zgrada gradske Tržnice se nalazi na listi nacionalnih spomenika države Bosne i Hercegovine. Planirani prihod temelji se na pristupu naplate usluga rashladnih vitrina za prodaju suhog mesa, mliječnih proizvoda i jaja te drugih prehrambenih proizvoda. Fakturisanje se vrši mjesečno po principu puno-prazno. U 2021. godini se planira uvesti grijanje i rashlađivanje u objektu kako bi se poboljšali uslovi rada u zimskom i ljetnom periodu te unutrašnji molerski radovi u objektu.

Instalisani kapaciteti

Površina zemljišta Ukupna površina zemljišta Gradske tržnice "Markale" po geodetskoj podlozi je cca 906,5m².

Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Poslovni pros.u tržnici	28	23
2	Vitrine za jaja	5	5
3	Rashl.vit.za suho meso	23	14
4	Rashl.vit.za ml.proizvode	10	6
5	Magacin	18	8(+5 arhiva)

Tržnica pijaca Ciglane

Prema strateškim ciljevima u 2021. godini Preduzeće planira nastaviti aktivnosti povećanja iskorištenosti kapaciteta na objektu Ciglane. Stvoreni su uslovi za iskorištenost kapaciteta u iznosu od 85%. U 2021. godini očekuje se i blago proširivanje kapaciteta u dijelu pijace koju su koristili pripadnici romske populacije.

Instalisani kapaciteti

Površina zemljišta Ukupna površina zemljišta sa kojim trenutno raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace“ 12.281m².

Instalisani
kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezge za voće i povrće	95	91
2	Tezge za jaja	6	3
3	Zatvorena tez. - kiosk	60	48
4	Betonski box	180	161
5	Parking	1	1
6	WC	2	2

Tržnica pijaca Grbavica

Na objektu Grbavica nisu potrebna veća ulaganja obzirom da je to novoizgrađeni objekat, te postavljene drvene kućice na površinu koja je dijelom u vlasništvu općine Novo Sarajevo, koja je uzeta pod zakup. Pokrenuta je procedura za dobivanje urbanističke saglasnosti za izgradnju poslovnog prostora površina cca 40m² čime bi se povećala korisna površina te omogućili novi prihodi Preduzeća.

Instalisani kapaciteti

Površina zemljišta Tržnica 892,5m², otvoreni dio i zelena pijaca 1.355m². Ukupna površina zemljišta sa kojim raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace“ 2.247,5m².

Instalisani
kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezge za voće i povrće	76	65
2	Rashl.vit.za suho meso	8	2
3	Rashl.vit.za ml.proiz	7	2
4	Vitrine za jaja	1	1
5	Zatvorena tez.-Kiosk	14	11
6	Poslovni pr.u tržnici	33	24
7	Drveni kiosk	15	7
8	Magacin	3	3
9	Pijačni prostor za postavljanje bankomata	4	4
10	Parking mjesto	5	5

Tržnica pijaca Hrasno

Objekat Hrasno u svom sastavu ima otvorenu pijacu za prodaju voća, povrća i tekstila i zatvorenu tržnicu u čijem sastavu je mesnica i prostor za ugostiteljsku namjenu. Na ovoj PJ su pokrente određene aktivnosti za dobivanje privremene saglasnosti za obavljanje naplate parking usluga.

Instalisani kapaciteti

Površina zemljišta Tržnica 453m², otvoreni dio pijace – cca 812m². Ukupna površina zemljišta sa kojom raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace“ 1.265m².



Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezga za voće i povrće	16	0
2	Zatvoren tez.- kiosk	5	2
3	Poslovni prostor	6	5

Pijaca Kvadrant

Objekat Kvadrant smješten je na području Općine Novi grad. Specifičnost ove pijace je što kapacitet uglavnom čine zatvorene tezge-kiosk. Ulaganjem u nabavku ovih kioska stvorena je mogućnost izdavanja i naplate tokom cijele godine.

Na ovoj PJ je evidentan problem sa Urbanističkim planom Općine Novi Grad koji nije predvidio pijacu te se moraju povesti hitne procedure za eventualnu dopunu Plana sa pijacom.

Instalisani kapaciteti

Površina zemljišta Ukupna površina zemljišta sa kojim trenutno raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace“
1.946m².

Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Zatvorena tezga - Kiosk	176	161

Tržnica i pijaca Alipašino polje

Tržnicu i pijacu Alipašino polje karakterišu izgrađeni poslovni prostori od strane drugih lica a koji se mješaju sa prostorima u vlasništvu Preduzeća što onemogućava značajnija ulaganja u rekonstrukciju poslovnih prostora. U proteklom periodu na ovoj PJ je urađena kompletna adaptacija poslovnog prostora od cca 300 m² što je doprinijelo značajnom unapređenju poslovnih uslova na ovoj pijaci. Nažalost, i ovdje je evidentan problem nelegalne prodaje i nelojalne konkurencije u vidu prodavača koji prodaju ispred naših zakupaca.

Instalisani kapaciteti

Površina zemljišta Tržnica - cca 393m², otvorena pijaca - cca 905m². Ukupna površina zemljišta kojim raspolaže KJKP "Tržnice - Pijace" 1298m²

Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezga za voće i povrće	26	6
2	Tezga za kućnu rad.	20	4
3	Rashl.vit.za suho meso	2	1
4	Rashl.vit.za ml.proiz.	3	1
5	Vitrina za jaja	1	1
6	Poslovni prostori	5	5
7	Magacin	4	4

Pijaca Dobrinja

Većina površine na PJ Dobrinja je radi iskorištenosti kapaciteta izdata jednom korisniku sa namjenom tržnog centra a pored njega se nalaze naša dva zatvorena kioska i jedan kiosk koji nije naše vlasništvo Preduzeća ali se naplaćuje zakup javne površine.



Instalisani kapaciteti

Površina zemljišta Tržnica – 352,5m², otvorena pijaca – cca 666,5m². Ukupna kvadratura zemljišta sa kojim raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace” 1.019m²

Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Poslovni prostor	2	2
2	Kiosk zatvorene tezge	2	2
3	Tezga za voće i povrće	1	0

Tržnica i pijaca Vogošća

Specifičnost objekta i stanje u kome se nalazila tržnica i pijaca Vogošća zahtijevalo je veliku angažovanost kod uređenja i rekonstrukcije. Stvoreni su uslovi za iskorištenost kapaciteta u iznosu od 86%.

Instalisani kapaciteti

Površina zemljišta Tržnica 550,5m², zanatski centar 343,5m², zelena pijaca 1.511,5m², plato ispred tržnice 491m², putna komunikacija 769m². Ukupna kvadratura zemljišta sa kojim raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace” 3.665,5m².

Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	tezga za voće i povrće	17	26
2	Rashl.vit.za suho meso	2	2
3	Rashl.vit.za ml.proizvode.	1	1
4	jaja	1	1
5	Zatvorena tezga - kiosk	24	16
6	Poslovni prostor	17	17
7	Magacin	2	1
8	Garaže	8	8

Tržnica i pijaca Ilidža

Objekat je funkcionalan. Prema planu za 2021. godinu ne planiraju se značajnija ulaganja

Instalisani kapaciteti

Površina zemljišta Tržnica – cca 259,5m², otvorena pijaca – cca 1687m². Ukupna površina zemljišta sa kojim raspolaže KJKP „Tržnice – Pijace” 1.946,5m².

Instalirani
kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezga za voće i povrće	40	22
2	Rashl.vit. za suho meso	2	2
3	Rashl.vit.za ml.proiz	1	1
4	Vitrina za prodaju jaja	1	1
5	Poslovni prostori	18	16
6	Zatvorena tezga - Kiosk	38	31
7	Magacin	3	3

Zemljište na Stupu

Poslovna jedinica „Stup“ se nalazi na adresi Pijačna bb i može se koristiti za različite namjene (auto pijaca, parkiranje teretnih vozila, autobusa i automobila, skladišni prostor na otvorenom, razne sportske djelatnosti i druge djelatnosti...). Prostor se nalazi u privrednoj zoni sa prilazom iz dva pravca.

Status zemljišta: U zemljišnim knjigama upisano pravo raspolaganja (vlasništva) na zemljište označenom kao kč. 61 od 6.210m²,60/1 od 5.185 m², 62 / 10 od 2.800 m² i 62 / 14 od 1.370 m², sve KO Butmir Donji u korist Uprave gradskih pijaca Sarajevo (stari upis).

Opisano građevinsko zemljište je pribavljeno na temelju kupoprodajnog ugovora od 07.03.1958. godine, pa isto nije predmet restitucije. Predmetno zemljište je jedinstvena cjelina ograđena betonskim zidom i željeznom ogradom visina 2m i riješenom infrastrukturom (dovedena voda i el. energija), u posjedu KJKP „Tržnice-pijace“ d.o.o. Sarajevo.

Površina zemljišta je 15.565,00m²

5. FINANSIJSKI PLAN ZA 2021.**5.1. Plan prihoda**

Nivo planiranih prihoda i rashoda za 2021.godinu Preduzeće je prema kriteriju opreznosti procijenilo prema ostvarenju u 2020.godine i procjeni izgleda za zaključenje novih ugovora u 2021.godini.

konto	pozicija	Plan 2020	procjena realizacije za 2020.	PLAN za 2021.	Index PLANA za 2021. i ocjene real.2020.	Index PLANA 2021/ 2020
1	2	3	4	5	6=5/4	7=5/3
611	Prihodi od prod.učinaka	3.818.000	3.257.650	3.788.000	116,3%	99,2%
PRIHODI OD PRODAJE UČINAKA		3.818.000	3.257.650	3.788.000	116,3%	99,2%
652	Prihodi od donacija	30.000	0	0	#DIV/0!	0,0%
659	Ostali prihodi po drugim osnovama	1.000	20.021	1.000	5,0%	100,0%



KJKP „TRŽNICE-PIJACE”

71000 Sarajevo, Mula Mustafe Bašeskije 4a
Tel:+387 33 20 53 53. / Fax:+ 387 33 20 55 49
E-mail: kjkptrznicesa@bih.net.ba

KJKP „Tržnice-pijace“ d.o.o. Sarajevo

Id.br: 4200683020005

PB: 01071104

U/I : UF/1-2630/05

OSTALI POSLOVNI PRIHODI		31.000	20.021	1.000	5,0%	3,2%
661	Prihodi od kamata	4.000	0	4.000	990991,0%	100,0%
PRIHODI OD KAMATA		4.000	0	4.000	990991,0%	100,0%
670	Dobici od prodaje stal.sredst.	0	3.862	0	0,0%	#DIV/0!
677	Naplaćena otpisana potraživanja	2.100	583	2.000	343,0%	95,2%
OSTALI PRIHODI I DOBICI		2.100	4.445	2.000	45,0%	95,2%
PRIHODI UKUPNO		3.855.100	3.282.117	3.795.000	115,6%	98,4%

5.2. Plan prihoda po organizacionim jedinicama Preduzeća

rb	Prihod od operativne aktivnosti	Plan 2020	procjena realizacije za 2020.	PLAN za 2021.	Index PLANA za 2021. i ocjene real.2020.	Index PLANA 2021/2020
1	2	3	4	5	6=5/4	7=5/3
1	Telali	160.000	101.997	80.000	78,4%	50,0%
2	Gajev trg	250.000	235.074	250.000	106,3%	100,0%
3	Gradska tržnica	310.000	274.867	310.000	112,8%	100,0%
4	Ciglane	1.380.000	1.144.942	1.330.000	116,2%	96,4%
5	Vogošća	200.000	196.641	220.000	111,9%	110,0%
6	Grbavica	380.000	331.718	380.000	114,6%	100,0%
7	Hrasno	31.000	27.958	31.000	110,9%	100,0%
8	Kvadrant	650.000	528.741	640.000	121,0%	98,5%
9	Alipašino polje	84.000	78.436	84.000	107,1%	100,0%
10	Dobrinja	73.000	67.671	73.000	107,9%	100,0%
11	Ilidža	300.000	269.605	300.000	111,3%	100,0%
12	Stup	0	0	90.000	#DIV/0!	#DIV/0!
Prihod od obavljanja djelatnosti		3.818.000	3.257.650	3.788.000	116,3%	99,2%

5.3. Plan rashoda

Pravilnim i pravovremenim planiranjem u narednom periodu težiće se postizanju pune kontrole svih troškova Preduzeća direktno ili indirektno vezanih za radne procese. Upravljanje troškovima



KJKP „TRŽNICE-PIJACE”

71000 Sarajevo, Mula Mustafe Bašeskije 4a
Tel:+387 33 20 53 53, / Fax:+ 387 33 20 55 49
E-mail: kjkptrznicesa@bih.net.ba

KJKP „Trznice-pijace“ d.o.o. Sarajevo

Id.br: 4200683020005

PB: 01071104

U/I : UF/1-2630/05

biti će prioritetan zadatak na svim nivoima u narednom periodu.Činit će se stalni napori na racionalizaciji i eliminisanju svih troškova koji nisu neophodni za kvalitetno izvršavanje funkcije i postavljenih zadataka.

komto	pozicija	Plan 2020	procjena realizacije za 2020.	PLAN za 2021.	Index PLANA za 2021. i ocjene real.2020.	Index PLANA 2021/ 2020
1	2	3	4	5	6=5/4	7=5/3
511	Utrošene sirovine i materijal	35.000	37.518	36.000	96,0%	102,9%
512	Utrošena energija i gorivo	95.000	84.374	95.000	112,6%	100,0%
514	Otpis sit.inv.ambalaže i autoguma	3.000	0	2.500	#DIV/0!	83,3%
TROŠKOVI MATERIJALA I ENERGIJE		133.000	121.892	133.500	109,5%	100,4%
520	Troškovi plaća	2.415.000	2.372.214	2.380.000	100,3%	98,6%
523	Troškovi službenih putovanja zaposlenih	10.000	0	1.000	#DIV/0!	10,0%
524	Troškovi ost.prim.nakn.i mat.prava zapos	420.000	300.768	370.000	123,0%	88,1%
527	Troškovi nakn.član.odb.komis.	40.000	25.271	40.000	158,3%	100,0%
529	Troškovi naknada ost.fizičkim lic.	10.000	7.761	3.000	38,7%	30,0%
TR.PLAĆA I OSTAL.PRIM.ZAPOSL. I DR.FIZ.LICA		2.895.000	2.706.014	2.794.000	103,3%	96,5%
531	Troškovi transportnih usluga	5.000	0	1.000	#DIV/0!	20,0%
532	Troškovi usluga održavanja	22.000	21.750	22.000	101,2%	100,0%
533	Troškovi zakupa	113.000	77.320	91.050	117,8%	80,6%
535	Troškovi reklame i sponzorstva	5.000	1.388	2.000	144,1%	40,0%
TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA		145.000	100.457	116.050	115,5%	80,0%
540	Amortizacija do visine porezno priz rash	219.000	232.733	232.000	99,7%	105,9%
TROŠKOVI AMORTIZACIJE		219.000	232.733	232.000	99,7%	105,9%



KJKP „TRŽNICE-PIJACE“

71000 Sarajevo. Mula Mustafe Bašeskije 4a
Tel:+387 33 20 53 53. / Fax:+ 387 33 20 55 49
E-mail: kjkptrznicesa@bih.net.ba

KJKP „Tržnice-pijace“ d.o.o. Sarajevo
Id.br: 4200683020005
PB: 01071104
U/I : UF/1-2630/05

550	Troškovi neproizvodnih usluga	110.000	108.452	110.000	101,4%	100,0%
551	Troškovi reprezentacije	15.000	864	5.000	578,5%	33,3%
552	Troškovi premija osiguranja	10.000	12.615	12.600	99,9%	126,0%
553	Troškovi platnog prometa	6.000	5.896	6.000	101,8%	100,0%
554	Troškovi poštanskih i telekom.usluga	15.000	14.075	15.000	106,6%	100,0%
555	Troškovi porez.nakn.taksi i dr.daž.na te	60.000	67.210	73.700	109,7%	122,8%
556	Troškovi članskih doprinosa i sl.obaveza	4.000	2.852	2.800	98,2%	70,0%
559	Ostali nematerijalni troškovi	7.000	1.787	3.000	167,9%	42,9%
NEMATERIJALNI TROŠKOVI		227.000	213.752	228.100	106,7%	100,5%
561	Rashodi kamata	0	152	0	0,0%	#DIV/0!
FINANSIJSKI RASHODI		0	152	0	0,0%	#DIV/0!
579	Rashod.i gubici na zal.mat.i robe i ost.	0	48.476	48.200	99,4%	#DIV/0!
OSTALI RASHODI I GUBICI		0	48.476	48.200	99,4%	#DIV/0!
591	Rashodi iz osnova ispr.grešaka iz ran.go	0	21	0	0,0%	#DIV/0!
EFEKTI PROM.R.POL.I ISPR. GR.		0	21	0	0,0%	#DIV/0!
RASHODI UKUPNO		3.619.000	3.423.497	3.551.850	103,7%	98,1%

5.4.Planirani rezultat

Konto	pozicija	Plan 2020	procjena realizacije za 2020.	PLAN za 2021.	Index PLANA za 2021. i ocjene real.2020.	Index PLANA 2021/ 2020
1	2	3	4	5	6=5/4	7=5/3
720	Bruto dobit/gubitak	236.100	-141.380	243.150	-172,0%	103,0%
721	Porez na dobit	23.610	-14.138	24.315	-172,0%	103,0%
341	NETO DOBIT/GUBITAK	212.490	-127.243	218.834	-172,0%	103,0%



5.5. Kreditna zaduženja Preduzeća

Preduzeće za 2021.godinu ne planira ni kratkoročna ni dugoročna kreditna zaduženja kod poslovnih banaka.

Preduzeće održava svoju likvidnost urednom naplatom potraživanja od kupca svakodnevnim angažovanjem radnika zaduženih za naplatu i uskom saradnjom sa finansijsko - računovodstvenom službom.

5.6. Novčani tok-likvidnost

Za 2021.godinu planira se pozitivan novčani tok (povećanje gotovine) u iznosu cca 190.000 KM kao razlika ostvarenja planirane neto dobiti i ostvarenja dijela planiranih investicionih ulaganja (ulaganja iz vlastitih sredstva).

S obzirom na prednje, i uz isključenje neizvjesnih vanjskih uticaja (COVID-19, opća ekonomska nestabilnost, izmjene zakonske regulative i sl.) Preduzeće u 2021.godini ne bi trebalo imati probleme sa likvidnošću.

5.7. Raspored dobiti

Planirana, odnosno ostvarena neto dobit u 2021.godini će se rasporediti u skladu sa odlukom Skupštine preduzeća, na prijedlog Nadzornog odbora, odnosno Uprave preduzeća.

6. PLAN KAPITALNIH ULAGANJA

Razvoj Preduzeća, izvršavanje planiranih ciljeva i opstanak djelatnosti u uslovima ekonomske krize, COVID-krize i konkurencije, moguće je samo korištenjem unutrašnjih rezervi i održavanjem funkcionalne kondicije raspoloživih kapaciteta.

Zbog dotrajalosti opreme, koja je prema knjigovodstvenim vrijednostima amortizirana više od 97% neophodno je investiciono održavati istu, a razumna i u finansijskom smislu, oprezna nabavka novih sredstava u 2021.godini, u jednom će biti moguća iz raspoloživih vlastitih sredstava i drugom dijelu u zavisnosti od potencijalnih donacija Kantona Sarajevo ili Grada Sarajevo, a prema slijedećim pozicijama:

R.b.1	Vrsta investicionog ulaganja	kom	KM
	Nabavka čeličnih cijevi i pratećih materijala za izgradnju novih konstrukcija-podkonstrukcija	1	5.000,00
Ukupno			5.000,00

R.b.2	Vrsta investicionog ulaganja	kom	KM
	Nabavka trapeznog profilisanog lima i pratećih materijala za pokrivanje izgrađenih krovnih konstrukcija	1	6.000,00
Ukupno			6.000,00

R.b.3	Vrsta investicionog ulaganja	kom	KM
	Nabavka rashladne mašine za klimatizaciju objekta Gradske tržnice	1	20.000,00
Ukupno			20.000,00



R.b.4	Vrsta investicionog ulaganja	kom	KM
	Nabavka rasvjetnih tijela i štednih sijalica za sve objekte	1	1.000,00
Ukupno			1.000,00

R.b.5	Vrsta investicionog ulaganja	kom	KM
	Nabavka kancelarijskog namještaja i opreme	1	2.500,00
Ukupno			2.500,00

R.b.6	Vrsta investicionog ulaganja	kom	KM
	Nabavka sistema vatrodajave, protuprovalne i video nadzora na svim pijacama-tržnicama	1	215.000,00
Ukupno			215.000,00

R.b.7	Vrsta investicionog ulaganja	kom	KM
	Izgradnja poslovno stambenog objekta (tržnice, zelene pijace, podzemne garaže, i stambene zgrade na lokalitetu Pijace „Vogošća“ – model: Javno privatno partnerstvo, dotacija KS	1	12.500.000,00
Ukupno			12.500.000,00

7. PLAN LJUDSKIH RESURSA

Plan potrebnih radnika je faktor od koga zavisi i realizacija zadatih ciljeva u planiranom periodu.

Sve aktivnosti ekipiranja ljudskih resursa će biti usaglašene sa Pravilima o sistematizaciji radnih mjesta i Pravilima o isplati plaća i drugih ličnih primanja radnika.

Planiranje ljudskih resursa je proces u kojem se organizacione strategije, ciljevi, planovi i programi prevode u adekvatan broj zaposlenih sa odgovarajućim znanjima, vještinama i sposobnostima.

U pregledu je dat broj i kvalifikaciona struktura potrebnog broja zaposlenih u 2021. godini :

Stručna sprema	broj izvršilaca	
	2020.	Plan za 2021.
VSS	7	9
VŠS	2	2
VKV	1	1
SSS	42	43
KV	6	6
NSS/ NK	15	18
UKUPNO	73	79

Preduzeće planira učestvovati i u svim programima zapošljavanja preko Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo i federalnog Zavoda za zapošljavanje.

8. ZAKLJUČCI I RIZICI OSTVARENJA PLANA POSLOVANJA



Na uspješnost poslovanja Preduzeća i izvršenje planiranih zadataka najviše utiču pojedini interni faktori: organizacija, struktura i veličina stalnih sredstava, struktura ljudskih resursa, finansijska snaga preduzeća. Uprava Preduzeća na ove rizike može uspješno utjecati po njihovom prepoznavanju.

Ali, najznačajniji eksterni rizici kod izvršenja planiranih ciljeva u 2021. godini, na koje Uprava kao ni Nadzorni odbor i Skupština Preduzeća nemaju, ili imaju mali uticaj su:

- 1) Nelegalna konkurencija ("divlja prodaja"),
- 2) Nelojalna konkurencija (privatne tržnice-pijace i tržni centri),
- 3) Rizik masovnijeg odustajanja zakupaca zbog COVID-19 i zakonske regulative,
- 4) Neriješena imovina na kojoj Preduzeće obavlja svoju djelatnost,
- 5) Ishod sudskog postupka po tužbama o utvrđivanju prava vlasništva,
- 6) Ekonomsko-socijalno stanje i kupovna moć građana.

Nelegalna konkurencija

Već duže vrijeme Preduzeće je suočeno sa problemom nelegalne prodaje raznovrsnih proizvoda na prostoru oko objekata i prostora tržnica i pijaca kojima upravlja Preduzeće. Radi se o tome da su pojedini prodavači tekstila, obuće i drugih proizvoda, kao i raznovrsnih prehrambenih proizvoda (voće, povrće, meso te mlijeko i mliječni proizvodi) nelegalno uzurpirali prostore oko tržnica i pijaca i šire. Na ove faktore Preduzeća ima mali uticaj osim kontinuiranog obavještanja nadležnih inspekcijских službi, policijskih uprava. Najizraženiji problem ulične prodaje je na objektima: zelena pijaca Gajev trg (Markale), Alipašino polje, Ilidža, Ciglane-Koševo

Nelojalna konkurencija

Nelojalna konkurencija odražava se u dva pravca: a) Privatne pijace i b) Novi tržni centri

- a) Pijačna djelatnost je veoma interesantna za privatne poduzetnike, te je sve veći broj privatnih pijaca. Ova situacija posebno je izražena, sa aspekta Preduzeća za privatne pijace na Ilidži, Alipašinom polju i Kvadrantu, gdje su općine izdale dozvole privatnim licima i odobrile korištenje javnih prostora, koji se nalaze odmah uz pijace Preduzeća. Radi jednostavnijeg objašnjenja, navodi se da su zakupnine kod privatnih poduzetnika manje 30-50% u odnosu na cijene iz cjenovnika Preduzeću, pa je i logika trgovaca da su im njihove usluge povoljnije. Ovo je jedan od ključnih tržišnih problema javnog Preduzeća registriranog za tržno-pijačne poslove.
- b) Novi tržni centri znatno utiču na prihode Preduzeća jer veći broj građana u njima obavi kupovinu i proizvoda koje prodaju zakupci na pijacama i tržnicama: voće, povrće, meso i mesne prerađevine, mlijeko i mliječne prerađevine, odjeća, obuća i druga roba široke potrošnje. Sa ovakvim vidom konkurencije javno preduzeće se ne može takmičiti bez dodatnih ulaganja u postojeće objekte i lokacije.

Rizik masovnijeg odustajanja zakupaca zbog COVID-19 i zakonske regulative

Dva su osnovna razloga odustajanja zakupaca.

Prvi je zbog činjenice da određeni zakupci izlaze van kruga pijaca i tržnica Preduzeća i djeluju i rade kao nelegalni prodavači, pored objekata Preduzeća.

Drugi, koji je također veoma izražen, posebno mjerama države kao odgovor na pandemiju COVID-19, te i nakon izmjena i dopuna Zakona o trgovini, je zbog činjenice da će određeni broj zakupaca, odustati jer neće biti u stanju podnijeti troškove registrovane djelatnosti. Za male



KJKP „TRŽNICE-PIJACE”

71000 Sarajevo, Mula Mustafe Bašeskije 4a
Tel:+387 33 20 53 53. / Fax:+ 387 33 20 55 49
E-mail: kjkptrznicesa@bih.net.ba

KJKP „Tržnice-pijace“ d.o.o. Sarajevo

Id.br: 4200683020005

PB: 01071104

U/I : UF/1-2630/05

poduzetnike i trgovce ovo predstavlja veliki problem jer, po njihovim riječima, problem je loše kupovne moći stanovništva, njihovih malih marži, malog prometa, te nisu u stanju plaćati obaveze prema državi, a tiču se prijava zaposlenika, te zbog toga odustaju od daljnjeg poslovanja.

Neriješena imovina na kojoj Preduzeće obavlja svoju djelatnost

Preduzeće svoje poslovanje obavlja putem poslovnih jedinica, koja nemaju svojstva pravnog lica.

Preduzeće je vlasnik samo nekoliko lokacija i to: Pijaca-tržnica Grbavica, Pijaca-tržnica Ilidža, Pijaca -tržnica Alipašino polje, Pijaca - tržnica Dobrinja, Pijaca - tržnica Vogošća, te zemljište na Stupu.

Ostale pijace-tržnice nisu u vlasništvu, već ih Preduzeće koristi u zakupu ili ih koristi bez naknade, a vlasnici su ili država (kao što je slučaj Gradske Tržnice Markale), ili Zavod za izgradnju Kantona (Pijaca Kvadrant) ili općine.

Ishod sudskog postupka po tužbama o utvrđivanju prava vlasništva na imovnu.

Organi upravljanja Preduzeća i Vlada KS, odnosno osnivač, su detaljno upoznati sa rizicima neizvjesnosti presuda suda

Ekonomsko-socijalno stanje i kupovna moć građana.

Ovaj rizik je opće prisutan, i tako se odražava i na djelatnost Preduzeća.

Uprava će redovno razmatrati realizaciju Plana poslovanja, te u slučaju potrebe, a u skladu sa njegovim ciljevima, revidirati ga i prilagoditi kretanjima na tržištu.

Za provođenje ovog Plana zadužuje se direktor Preduzeća.

Plan poslovanja za 2021. godinu, dostaviće se Nadzornom odboru i Skupštini Preduzeća na odobravanje, te potom uputiti resornom Ministarstvu i Vladi Kantona Sarajevo.

Broj: 4202/20

Sarajevo, 18.12.2020.god.

UPRAVA

Bojan Miškić, v.d. direktor

